

Profil



Nicolai M. Josuttis

Stand: November 2012

Wir leben im Zeitalter der Globalisierung. Dies gilt auch für die IT. Um **unternehmenskritische Projekte** erfolgreich realisieren zu können, steht daher immer mehr die Systemintegration und die verteilte Entwicklung im Vordergrund. Angemessene technische Konzepte, pragmatische operative Umsetzung und ein optimales Zusammenspiel von Entwicklern, Managern und Kunden sind entscheidend. Doch bei dem Druck, dem Projekte heutzutage ausgesetzt sind, immer neuer Innovation und einem gewissen Maß an Halbwissen und Unseriosität in unserem IT-Business ist dies gar nicht so einfach.

Man braucht jemanden,

- der die Sprache der **Entwickler** spricht und versteht,
- der die Interessen der **Manager** versteht und umsetzt,
- der die Bedürfnisse des **Kunden** aufnimmt und realisiert,
- der die richtigen **strategischen Entscheidungen** trifft und
- der die notwendige **Courage** hat, Vernunft durchzusetzen.

Ich habe diese Rolle in mehreren unternehmenskritischen und erfolgreichen Projekten übernommen. Mal als **technischer Projektleiter**, mal als **Release-Manager**, mal als **Systemarchitekt**. Dabei ging es immer um die **operative Umsetzung** von Konzepten und Strategien in der Praxis. Die Projekte gingen bis zu einer Größenordnung von mehr als hundert Mitarbeiter und einem Budget im dreistelligen Millionenbereich.

Als Schwerpunkt zeichnet sich in den letzten Jahren das Thema, **Systemintegration** und **Serviceorientierung** großer verteilter Systeme ab. Dazu gehören technischer Aspekte wie Performance und Security als auch organisatorischer Aspekte wie Strukturen und Prozesse von der Entwicklung über die Qualitätssicherung bis hin zur Ab- und Inbetriebnahme. Bei diesem Thema gelte ich inzwischen als weltweit anerkannter unabhängiger Experte vor allem für die **operative Umsetzung von SOA**.

Dies machen auch die Einschätzungen zum Buch „**SOA in Practice – The Art of Distributed System Design**“ (O’Reilly, siehe <http://www.soa-in-practice.com/>) deutlich:

Nicolai Josuttis has produced something that is rare in the over-hyped world of SOA; a thoughtful work with deep insights based on hands-on experiences.

This book is a significant milestone in promoting practical disciplines for all SOA practitioners.

John Schmidt, Chairman, Integration Consortium

The principles and experiences described in this book played an important role to make SOA at T-Mobile a success story with more than 10 million service calls per day.

Dr. Steffen Roehn,

Member of the Executive Committee T-Mobile International (CIO)

In an industry rife with acronyms, SOA manages to be the most misunderstood--and at the same time holds the greatest promise. This down-to-earth book enlightens planners & practitioners on the promise, and clarifies the business value of the SOA business strategy. The book belongs in the hands of every CIO, IT Director and IT planning manager.

Dr. Richard Mark Soley, Chairman and CEO, Object Management Group
Executive Director, SOA Consortium

Ich selbst betrachte mich dabei oft einfach als **Kommunikationsmanager**, der allerdings ausreichend technischen Sachverstand hat, um dafür zu sorgen, dass an der Schaltstelle zwischen Kunde, Management und Entwicklung **ergebnisorientiert** und **pragmatisch** gearbeitet wird. Und dies bedeutet, dass immer das lauffähige System im Vordergrund steht. Folien, Konzepte und Prototypen sind wichtig, beweisen aber noch gar nichts.

Nutzen Sie meine **Kompetenz** und meine **Erfahrungen**, um die Technologie, die Architektur, und das Vorgehen zu finden, das in Ihrer konkreten Projektsituation angemessen ist. Nutzen Sie meine Kommunikationsfähigkeit, Courage und Menschenkenntnis, um im Projekt die richtigen Entscheidungen herbei zu führen, und um Probleme und Risiken zu erkennen, bevor sie zum Desaster werden.

Ihr Vorteil ist dabei meine **Unabhängigkeit**. Ich habe weder Produkte noch Mitarbeiter, die ich Ihnen vermitteln will. Branchenunabhängig habe ich bereits in den Bereichen Finance, Automotive, Telecommunications und Manufacturing in maßgeblicher Position gearbeitet.

Kompetenzen

Methodik:

- Technische Team- und Projektleitung, Projektkoordination
- Systemarchitektur
- Ausbildung
- Beratung
- Architektur-, Projekt- und Code-Review

Technologien:

- Systemintegration und Architekturen (SOA, J2EE, ...)
- Verteilte Systeme (Tibco, Web-Services, ...)
- Integrationsarchitekturen (ESB, EAI, ...)
- Diverse Programmiersprachen (Java, C++, C, ...)
- Diverse Betriebssysteme (Windows, Unix, Linux, ...)
- Datenbanken (Oracle, DB/2, OODBMS, ...)
- Grafische Bedienoberflächen und Ergonomie (Browser, Eclipse, X, OSF/Motif,...)
- Build- und Konfigurationsmanagement (make, ant, ...)

Fachliches Know-how:

- Banking
- Automobile
- Maschinenbau
- Verkehrswesen
- Telekommunikation

Sprachen:

- Deutsch und Englisch fließend in Wort und Schrift

Soft-Skills:

- Courage
- Didaktik
- Erfahrung
- Menschenkenntnis
- Unabhängigkeit

Besonderheiten

Partner von [IT-communication.com](http://www.it-communication.com), einem Zusammenschluss zweier Freiberufler. Jutta Eckstein gilt dabei als weltweit führende Expertin für die Umsetzung von agiler Softwareentwicklung im Rahmen von großen und/oder verteilten Projekten.

Autor von verschiedenen Büchern und Artikeln über System-Integration, SOA, Projektmanagement, Objektorientierung, C++, X und OSF/Motif. Die Bücher gelten zum Teil als weltweite Standardwerke und wurden in viele verschiedene Sprachen übersetzt (siehe <http://www.josuttis.de/buecher/buecher.html>).

Ko-Autor des weltweiten [SOA-Manifests](#).

Zahlreiche Vorträge und Tutorials auf Konferenzen in Europa und Nordamerika (siehe <http://www.josuttis.de/talks/talks.html>).

Ehemaliger deutscher Vertreter bei der weltweiten Standardisierung von C++.

Deutscher-Hochschul-Software-Preis 1989

Erfahrungen

Die wichtigsten Projekte, Aufgaben und Erfahrungen in chronologischer Reihenfolge **sind:**

Seit 2012: Coach für das technische Management einer internationalen Startup-Firma um beim „Erwachsen-Werden“ eines von internationalen Geldgebern finanzierten Startups im Umfeld von „Big Data“ die richtigen technischen Entscheidungen zu treffen, die richtigen Prozesse aufzusetzen und das richtige Maß zwischen Qualitätssicherung und Fortschritt zu finden (C++, Datenbanken).

Seit 2006: Begleitung und Reviews bei der operativen Umsetzung von Systemintegration und SOA für verschiedene Firmen und Großprojekte in Europa und Nordamerika. Darunter befinden sich folgende Domänen: Telekommunikation, Banking/Insurance, Energiewirtschaft, Media, Automobile. Mittel: Steering, Reviews, Retrospektiven, Planung, Konzeptionierung.

Seit 2006: Schulungen und –Coaching zum Thema Systemintegration und SOA für verschiedene Firmen und Großprojekte in Europa (öffentlich und Inhouse). Darunter u.a. Hintergrund-Coaching von SOA-Senior-Consultants führender Beratungsfirmen.

Seit 2006: Fachbeirat, Moderator, Track-Chair und Keynote-Sprecher verschiedener Konferenzen, SOA Days und SOA-Tracks (OOP, JAX/WJAX, SOA Integration Days, OMG SOA Information-Days, ...).

und waren:

2012: Technischer Release-Manager für einen zentralen Web-Auftritt (Car-Configurator) eines internationalen Automobilkonzerns. Übergreifende Planung und Koordination der operativen Umsetzung eines Web-Auftritts, der mehrere Frontend- und Backend-Projekte umfasst, mit Entwicklung, Qualitätssicherung, Abnahme und Inbetriebnahme in einer Cloud-Umgebung.

2011-2012: Technischer Projektleiter für die Performancesteigerung eines Web-Auftritts eines internationalen Automobilkonzerns. Mit Hilfe von CDN, verschiedenen Tools und weiteren Dienstleistern wurden die Performance eines zentralen Web-Auftritts in den USA analysiert und optimierende Maßnahmen eingeleitet.

2009-2011: Leiter eines Teams zur Integration zwei der wichtigsten unternehmenskritischen Anwendungen im Produktdatenmanagement eines internationalen Automobilkonzerns. Integriert wird zwischen einem Stücklistensystem (SAP) und einem Produktdatenmanagementsystem (TeamCenter) an verschiedenen Standorten mit höchsten Sicherheitsanforderungen (Datenschutz). Die Aufgaben gingen vom Design der Schnittstelle bis zum 3rd-Level-Support.

2009: Mit-Verfasser des weltweiten SOA-Manifests.

2008-2009: Integrationsarchitekt bei der operativen Verprobung und Umsetzung eines neuen konzernweiten SOA-Ansatzes in einem unternehmenskritischen Großprojekt bei einem großen Automobilkonzern (IBM-ESBs, Datapower, SAP-XI).

2008-2009: Berater bei der Evaluierung einer CRM-Plattform für ein führendes Telekommunikationsunternehmen (Schwerpunkt: Architektur und Entwicklungsprozess).

2005-2008: Teamleiter für die operative Umsetzung einer SOA-Landschaft eines führenden Mobilfunkunternehmens (Tibco, Web-Services, verteilte Systeme, MDA, oAW, ...). Das in Produktion befindliche SOA-System verknüpft mehr als 50 international verteilte Systeme mit Hilfe von mehr als 500 Services und bis zu 10 Millionen Service-Calls pro Tag. Das Team fungiert als Zentralstelle zwischen verschiedenen querschnittlichen Infrastruktur und SOA-Teams, etlichen IT-Teams, die SOA umsetzen, und strategischen Teams zur Weiterentwicklung der IT-Landschaft (IT-Alignment).

2004-2005: Strategische und konzeptionelle Begleitung als Berater und Teamleiter bei der Pflege und Weiterentwicklung eines CRM-Systems eines führenden Telekommunikationsunternehmens zur Verwaltung von über 30 Millionen Kunden (C++, J2EE, Oracle). Ein unternehmenskritisches Projekt mit etwa 200 Mitarbeitern.

2004: Berater bei der Evaluierung einer CRM-Plattform für ein führendes Telekommunikationsunternehmen.

2003: Teilprojektleiter Realisierung bei der Entwicklung einer neuen Generation von Redakteurs- und Autoren-Arbeitsplätzen für die weltweite Erstellung der After-Sales-Dokumentation (Reparaturanleitungen etc.) eines großen deutschen Automobilkonzerns (J2EE, Eclipse als Client-Plattform, BEA und WebSphere Application-Server, DB/2). Ein unternehmenskritisches Projekt mit über 30 Mitarbeitern.

2002: Review eines internationalen kritischen Projekts im Bereich Datenkommunikation für den europaweiten Geldtransfer (England, Belgien, Deutschland)

2001-2002: Chefarchitekt und technischer Manager bei der Realisierung einer kommerziellen mission-critical J2EE-Architektur mit Hostanbindung im Bankenumfeld (Java, C++, BEA Application-Server, Web-Server, SOAP). Eckdaten:

- 15 Monate
- in time, in budget
- über 100 Entwickler
- System für 50.000 Benutzer
- Erfolgreiche Neuausrichtung nach vorher gescheitertem ersten Versuch

2000: Systementwickler bei der Realisierung einer Anbindung eines bankfachlichen 3-Tier-Systems an ein Fremdsystem.

1999: Berater und technischer Projektleiter bei der Erstellung einer Architektur für die Verwaltung von Netzwerkinformationen in einem graphischen Informationssystem im Bereich Telekommunikation.

1999: Chefarchitekt und Fachberater bei der Standardisierung der IT-Landschaft der Finanzverwaltung eines Bundeslandes.

1998: Technischer Projektleiter und Systementwickler für die Realisierung einer typisierten Schnittstelle zur Hostanbindung im Rahmen der Umstellung einer 2-Tier auf eine objektorientierte 3-Tier-Architektur (C++, CORBA).

1997: Architekt und technischer Projektleiter bei der Realisierung einer zentralen Datenhaltung mit integrierter graphischer Bedienoberfläche für Programme zur individuellen Auslegung von großen Kompressoren (Fortran, Java, OODBMS).

1995: Systementwickler und Berater bei der Einführung von graphischen Bedienoberflächen und objektorientierter Programmierung für die Software zu den Maschinen eines großen Strickmaschinen-Herstellers (C++, OSF/Motif, Unix).

1992: Systementwickler für BXwidgets, eine ergänzende Bibliothek von graphischen Bedienelementen zu OSF/Motif (C, X Window System).

1990: Aufbau eines Seminarzentrums für Schulungen zu den Themen Unix, X, OSF/Motif, C, C++.

1989: Deutscher Hochschul-Software-Preis für die "Lern- und Spielwelt Kellerautomat" (Smalltalk, theoretische Informatik).

Kundenliste

Folgende Firmen haben bisher von meiner Mitwirkung profitiert (Auszug):

ABB, Mannheim
Acterna, Eningen
Adtranz Signaltechnik, Braunschweig
Alldata, Düsseldorf
ATM, Konstanz
Basler Versicherung, Basel
BGS Ing., Frankfurt
Bruker Optics, Ettlingen
Buch.de, Münster
Bundesagentur für Arbeit, Nürnberg
CDM, Philadelphia
Daimler Chrysler, Stuttgart
Deka Bank, Frankfurt
DeTeMobil, Münster
Deutsche Bahn, Frankfurt
Deutsches Krebsforschungszentrum, Heidelberg
Deutsche Telekom, Darmstadt
DLR, Göttingen
Dornier, Immenstaad
Dr. Materna, Dortmund
dvg, Hannover
Ericsson, Hildesheim
ESG, München
ESRF, Grenoble
EWE, Osnabrück
FinanzIT, Hannover
Finanzministerium Baden-Württemberg, Stuttgart
FSS, Hannover
GAD, Münster
Gesundheitskarte, Berlin
Hitex, Karlsruhe
ICEM Systems, Hannover
Infodas, Köln
Inform , Aachen
Ingres, Frankfurt
Laufenberg, Bochum
Lufthansa Cargo AG, Frankfurt
LV1871, München
Mannesmann/Demag, Duisburg
MediaSaturn IT Services, Ingolstadt
Messerknecht, Bremen
NorCom, München
Oracle, Frankfurt
ParStream, Köln
PCS, München
Repas, Hannover
RUAG, Bern
Siemens, Greifswald, München, Nürnberg, Wien
SQT, München
Stoll, Reutlingen
SV Informatik, Mannheim
T-Mobile, Bonn

T-Systems, Frankfurt
TUI Infotec, Hannover
TÜV, Hamburg
üstra, Hannover
VAW, Neuss
Vodafone, Düsseldorf
Volkswagen, Wolfsburg
Wavetek Wandel Goltermann, Reutlingen
Wincor Nixdorf, Frankfurt
Zühlke, Zürich

„Technische Daten“

Jahrgang 1962

1982 Abitur am humanistischen Max-Planck-Gymnasium zu Göttingen (Note 1,6)

1995 Hauptdiplom als Informatiker an der TU Braunschweig (Note: Sehr Gut)

Seit Februar 1999 selbstständig

Autor von:

- [SOA in der Praxis](#) (dpunkt.verlag, Deutschland)
- [SOA in Practice](#) (O'Reilly, USA)
- [The C++ Standard Library, 2nd Edition](#) (Addison-Wesley, USA)
- [The C++ Standard Library](#) (Addison-Wesley, USA)
- Object-Oriented Programming in C++ (Wiley, Großbritannien)
- Objektorientiertes Programmieren in C++ (Addison-Wesley, Deutschland)

Co-Autor von:

- [SOA Manifesto](#)
- SOA-Expertenwissen (dpunkt.verlag, Deutschland)
- Erfolgreich mit Objektorientierung (Oldenburg, Deutschland)
- [C++ Templates](#) (Addison-Wesley, USA)
- Programmieren mit OSF/Motif (Addison-Wesley, Deutschland)

Deutsche Bearbeitung von:

- [Agile Softwareentwicklung im Großen](#) (dpunkt.verlag, Deutschland)

Kontakt

Nicolai M. Josuttis
IT Communication
Gaußstr. 29
D - 38106 Braunschweig
Germany

Tel.: **0531 / 129 88 86** (international: +49 531 129 88 86)
0700 / JOSUTTIS (international: +49 700 JOSUTTIS)
0700 / 5678 8888 (international: +49 700 5678 8888)

Mail: **nico@josuttis.de**

Web: <http://www.josuttis.de>